

# Rekabet Kurumu Yerinde İnceleme Simülasyonu

2025

Yerinde inceleme, Rekabet Kurumu tarafından, uzmanlar aracılığıyla şirketlere önceden haber verilmeksizin gerçekleştirilerek, şirketlerin rekabet hukuku ihlallerinde bulunup bulunmadığının tespitine yönelik incelemelerde bulunulmasıdır.

Yerinde inceleme simülasyonları ise; şirketinizin uyum olgunluğunu değerlendirmek, olası bir yerinde inceleme anında Rekabet Kurumu'nun hangi dokümanlara ulaşabileceğini öngörebilmek ve ihlal tespitinden bağımsız olarak, bir önceki mali yıl sonunda oluşan gayri safi gelirin %0,5 oranında, yerinde incelemenin engellenmesi sebebiyle verilebilecek idari para cezasına karşı önlem almak açısından en etkili yöntemlerden biridir.

Yerinde inceleme simülasyonları Planlama, Saha Çalışmaları ve Veri İncelemesi olmak üzere üç aşamada gerçekleştirilmektedir.

## 1. Planlama aşaması aşağıdaki adımları içerecek şekilde düzenlenmektedir:

- Hedeflerin Belirlenmesi:** Şirketinizin potansiyel ihlal alanları belirlenir ve sektördeki rakip firmalar tespit edilir.
- Veri Kapsamının Belirlenmesi:** Simülasyon esnasında veri toplanacak kaynaklar planlanır. Bu kaynaklar; gerçek bir incelemede de talep edilebileceği üzere; şirket sunucuları, bilgisayar ve/veya taşınabilir cihazlar gibi bilişim sistemleri; harici hard diskler gibi depolama sistemleri; e-posta hesapları ve/veya her çeşit yazılı belge olabilir.
- Teknik Hazırlıklar:** Tatbikat öncesinde veri tarama cihazları, mobil cihaz inceleme kitleri ve iletişim cihazlarının çalışabilirlik testleri yapılır.
- Operasyon Planı Hazırlığı:** Operasyon güzergahları ve ekip yerleşimleri oluşturulur. Yerinde incelemeyi engelleyebilecek potansiyel riskler değerlendirilir.

## 2. Saha Çalışmaları aşaması, Rekabet Kurumu yetkililerinin yerinde inceleme faaliyeti süresince talep edebilecekleri çeşitli bilgi ve delillerin toplanması kapsamında çalışanlarınız için aşağıdaki unsurları da kapsayan bir alıştırma niteliğindedir.

- Hızlı Gözden Geçirme:** Taşınabilir iletişim cihazlarının şirkete ait dijital veri içerip içermediğinin tespiti amacıyla bu cihazlar hızlıca gözden geçirilir. Tümünüyle kişisel kullanıma özgü bilgisayarlar, telefonlar ve çantalar incelenemez.
- Veri Temini:** Planlama aşamasında belirlenen veri kaynaklarındaki veriler temin edilir. Veriler, imaj alma yöntemiyle veya uzaktan erişim yoluyla elde edilebilir. İncelenen dijital verilerin tutulduğu dijital ortam, veriler temin edilirken kontrol altında tutulur.
- Gözlem ve Destek:** Simülasyon, normalde bu türde bir yerinde incelemede refakat etmesi gereken çalışanların hareketlerinin ve bir sonraki sayfada belirtilen çeşitli adımlar açısından yeterliliklerinin gözlenmesi amacıyla yapılır.

Uzmanlar, tamamen kişisel kullanıma özgü eşyalar dışında, şirketin tüm yazılı ve elektronik kayıtlarını incelemeye ve ilgili kayıtların bulunduğu her yere erişmeye yetkilidir.

2024 yılının ilk 6 ayında toplam



283

Rekabet Kurulu Kararı

2024 yılının ilk 6 ayında toplam

4.1 m TL

idari para cezası

### Yerinde İnceleme Anında Dikkat Edilmesi Gerekenler:

- **Görevliler şirketinize geldiklerinde** öncelikle incelemeye yetkili olduklarını gösteren yetki belgesi veya mahkeme kararını ibraz edecektir. Bu belgelerin bir kopyası mutlaka alınmalıdır.
- Avukatınıza, şirketiniz tarafından önceden oluşturulmuş yerinde inceleme ekibine ve şirket yönetimine derhal haber verilmelidir. **Yerinde inceleme ekibinde**, şirketinizin hukuk ve bilgi işlem bölümünden de birer kişi mutlaka yer almalıdır.
- Akabinde, görevliler hemen uygun bir toplantı odasına alınmalıdır. Uzmanların girişte makul süreden fazla bekletilmesi yerinde **incelemenin engellenmesi sayılabilir**.
- Yerinde incelemeye başlanmadan önce tüm şirket çalışanlarına; yerinde inceleme yapıldığı, **faaliyetlerin olağan bir şekilde devam etmesi gerektiği** ve üye olunan Whatsapp gruplarından çıkılmaması da dahil olmak üzere **herhangi bir bilgi, belge ve yazışmanın silinmemesi** konusunda e-posta veya başka bir yol ile bilgilendirme yapılması gerekmektedir.
- Görevlilere tüm yerinde inceleme sürecinde avukatınız ve yerinde inceleme ekibi tarafından, **inceleme aksatılmaksızın** eşlik edilmesi ve uzmanların yalnız bırakılmaması gerekmektedir.
- Yetki belgesinde veya mahkeme kararında belirtilen **kapsamı aşan** bir inceleme yapılıyor ise bu durum avukatınıza iletilerek mutlaka inceleme tutanağına şerh ettirilmelidir.

### İnceleme hiçbir şekilde ve sebepte engellenmemelidir.

- Görevlilerin talep ettiği tüm belgeler, erişim sağlanan birimler ve sorulan sorular ile verilen yanıtlar şirket tarafından mutlaka **kaydedilmelidir**.
- Görevlilerin talep ettiği belgelerin ıslak imzalı asılları değil, mutlaka **fotokopileri** teslim edilmelidir.
- **Gizlilik** değerlendirmesinin yapılması için görevlilerden süre talep edilmesi ve bunun **örnek yerinde inceleme tutanağına geçirildiğinden** emin olunması gerekmektedir.
- Sadece görevliler tarafından sorulan sorulara ilgili ve mümkün olan en kısa şekilde cevap verilmelidir.

### 3. Veri İncelemesi aşamasında, inceleme sonucunda elde edilen veriler aşağıdaki yöntemlerle incelenir ve muhtemel ihlal ile ilgili sonuçlara ulaşılması hedeflenir.

- **Anahtar Kelime Belirleme:** Yerinde inceleme öncesinde, firma faaliyetleri ve ilgili sektörle ilgili belirlenen kritik terimler ve ifadeler; elektronik posta, doküman ve mesaj gibi çeşitli veri taramalarında kullanılır.

### Örnek Kelimeler:

**“Anlaşma”, “Fiyat Sabitleme”,  
“Rakip”, “Pazar Payı”**

- **Otomasyon Araçları:** Anahtar kelime tarama ve doküman analiz yazılımları kullanılarak veriler hızlı ve etkin bir şekilde aranır.
- **Veri Analizi:** Toplanan dijital veriler yapay zeka ve manuel incelemelere tabi tutularak sonuçlara ulaşılır.
- Bu işlemleri takiben **veri bütünlüğü** doğrulanır ve delil zinciri oluşturulur.
- **Son olarak**, yukarıdaki aşamaların ardından öneriler ve tespit edilen bulgular şirketinize bir rapor halinde sunulur.
- **Çalışanların Kooperasyon ve Hazırlık Seviyesi:** Çalışanların bilgi birikimi, işbirliği ve hazırlık seviyelerine ilişkin değerlendirmeler sunulur.
- **Veri Analizi Tespitlerinin Sunulması:** Veri analizi neticesinde tespit edilen, risk unsuru barındıran ve/veya iyi uygulamalar tarafınıza raporlanır.
- **Aksiyon Önerisi:** Tespit edilen hususlar neticesinde aksiyon önerileri geliştirilir ve tarafınıza iletilir.

# İletişim:



## Oytun Önder

Usulsüzlük Önleme, İnceleme,  
Ticari Uyuşmazlık ve Uyum  
Danışmanlığı,  
Şirket Ortağı  
[ooender@kpmg.com](mailto:ooender@kpmg.com)



## Av. Hande Alp

Junior Partner,  
Corporate & Competition  
[h.alp@pekin.com.tr](mailto:h.alp@pekin.com.tr)

## Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye  
Clients & Markets  
[tr-fmmarkets@kpmg.com](mailto:tr-fmmarkets@kpmg.com)

## Pekin Bayar Mizrahi

Adres: Ahular Sokak No:15,  
34337 Etiler İstanbul  
T: +90 212 359 57 00  
[www.pekin.com.tr](http://www.pekin.com.tr)

## İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9  
34330 Levent İstanbul  
T : +90 212 316 6000

## Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah.  
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2  
Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara  
T : +90 312 491 7231

## İzmir

Folkart Towers Adalet Mah. Manas  
Bulvarı No:39 B Kule Kat: 35 Bayraklı  
35530 İzmir  
T : +90 232 464 2045

## Bursa

Odunluk Mahallesi, Liman Caddesi,  
Efe Towers, No:11/B, 9-10 Nilüfer /  
Bursa  
T : +90 232 464 2045

## Adana

Çınarlı Mahallesi 61027 Sok Sunar Nuri  
Çomu İş Merkezi Sitesi A Blok  
No: 18 İç Kapı No: 13  
Seyhan / Adana  
T: +90 322 450 21 20

[kpmg.com.tr](http://kpmg.com.tr)

[kpmgvergi.com](http://kpmgvergi.com)

İşbu belgenin tüm fikri mülkiyet hakları saklıdır. İşbu belge görüntülenmesi haricinde kullanılamaz, kopyalanamaz, çoğaltılamaz, dağıtılamaz veya herhangi bir ticari amaçla kullanılamaz, yayımlanamaz, alıntı yapılamaz, içeriği değiştirilip tahrif edilemez. Tüm hakları saklıdır. Pekin Bayar Mizrahi.

© 2025 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır.

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır. © 2025 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır.